



Título del Anteproyecto:

“Mejorar el control y la eficiencia de productos forestales a través de la creación de un programa para mejorar el rendimiento de la industria forestal de transformación primaria”

Gobierno anfitrión:

Guatemala

Organismo Ejecutor:

Instituto Nacional de Bosques -INAB-

Número de serie: TFL-PPD 045/13

Fecha de Inicio: 23 de Octubre de 2014

Duración (meses): 33 meses

Costo del Anteproyecto: \$66,942.40 OIMT
\$20,088.00 INAB
\$87,030.40 Total

Tipo de informe: Informe final de anteproyecto

Coordinador del anteproyecto: Antonio Nak'xit Guoron López

Institución ejecutora: Instituto Nacional de Bosques -INAB-
7ª avenida 13-90 zona 13, Ciudad de Guatemala
Teléfono: 23212626
Correo electrónico: direccion.industria@inab.gob.gt
www.inab.gob.gt

Lugar y Fecha: Guatemala, 17 de agosto de 2017.

Contenido

Resumen analítico.....	4
1. Identificación del proyecto.....	5
1.1 Contexto	5
1.2 Origen y problema abordado.....	7
2. Objetivos del proyecto y estrategia operativa.....	8
3. Desempeño del proyecto.....	9
4. Resultados del proyecto y participación de los beneficiarios	12
5. Evaluación y análisis.....	16
6. Experiencias adquiridas	17
7. Conclusiones y recomendaciones.....	18
Anexo 1. Estado financiero del proyecto	19
Anexo 2. Estado de flujo de fondos del proyecto	20
Anexo 3. Informe de auditoría independiente	23

Resumen analítico

Se desarrolló y ejecutó un anteproyecto con el objetivo de contribuir a mejorar el control y la eficiencia de productos forestales y a mejorar el manejo sostenible de los bosques de Guatemala, así como desarrollar una metodología estandarizada que permita establecer los factores de rendimiento de aserrío primario en la industrialización de las especies forestales más importantes de Guatemala y formular un proyecto para mejorar el control y monitoreo del aserrío primario y fortalecer la eficiencia en el procesamiento y comercialización legal de la madera.

Se planificaron dos productos:

- Producto 1. Elaboración de un estudio de rendimiento y manual técnico para el cálculo de rendimientos de aserrío primario en la Industria Forestal, para la unificación de criterios, conceptos y metodología de cálculo de rendimiento de aserrío primario en industrias y entre los actores del sector forestal.
- Producto 2. Documento de Proyecto para mejorar el control y monitoreo del aserrío primario y fortalecer la eficiencia en el procesamiento y comercialización legal de la madera.

El alto involucramiento e interés de las diferentes partes interesadas, especialmente de las industrias forestales, provocó que se dividieran y ampliara el alcance del anteproyecto en los siguientes:

1. Estudio de rendimiento de transformación primaria en la industria forestal de Guatemala.
2. Guía para la elaboración de estudios de rendimiento de transformación primaria.
3. Redimadera (Aplicación móvil para dispositivos Android): Aplicación para levantamiento de datos, cubicación de productos forestales y elaboración de estudios de rendimiento.
4. Documento de proyecto para mejorar el control y monitoreo del aserrío primario y fortalecer la eficiencia en el procesamiento y comercialización legal de la madera.

La ejecución del proyecto permitió el involucramiento directo de 32 industrias forestales de cuatro polos en los que se concentra la mayor cantidad de industrias y transformación de productos forestales, obteniendo las principales necesidades para promover el desarrollo foresto industrial. Además se obtuvo como impacto directo el intercambio de experiencias entre industrias, la creación de capacidades para mejorar el rendimiento y la tecnología, así como el uso de herramientas tecnológicas.

Se elaboró un procedimiento estandarizado para la estimación de rendimientos que promueve la mejora en la eficiencia de transformación primaria y con ello el aprovechamiento sostenible de los bosques, y al mismo tiempo fomenta la gobernanza forestal al ser utilizada tanto por el sector privado como público.

La propuesta de proyecto ha contemplado alcanzar al 50% de las industrias forestales del país para fortalecer la eficiencia en el procesamiento y comercialización legal de la madera así como para mejorar el control y monitoreo de aserrío primario.

La sostenibilidad de los productos ha sido vinculada directamente a la aplicabilidad de la guía de rendimientos y la aplicación móvil Rendimadera con las regulaciones y estrategias de desarrollo existentes. Además, el estudio ha permitido fijar una línea base de la situación del rendimiento y tecnología en la transformación de madera en las industrias forestales de Guatemala, que permite contar con parámetros para las estrategias de desarrollo del sector en el país.

Se han cumplido con los objetivos del proyecto, con el desarrollo de productos con mayor alcance que

el previsto debido al involucramiento de grupos interesados diversos. Esto ha sido gracias al alto involucramiento de los grupos de interés (sector privado y público) y a la apertura de la OIMT para la actualización del alcance y el presupuesto del anteproyecto durante su ejecución.

Las actividades implementadas durante la ejecución del proyecto involucraron al sector privado, sociedad civil y gobierno, creando espacios de diálogo que fortalecen la gobernanza forestal y que al mismo tiempo han mejorado la transparencia del sector forestal. Con la implementación del anteproyecto se ha promovido el manejo sostenible y eficiente de los bosques, pero aún son necesarias más acciones para fortalecer al sector y abordar el tema de eficiencia y creación de capacidades, por lo cual se recomendó dar continuidad al anteproyecto a través de la implementación del proyecto propuesto.

1. Identificación del proyecto

1.1 Contexto

En Guatemala se reconoce que la ilegalidad en el sector forestal es una actividad que conlleva a innumerables pérdidas para el sector forestal y para la sociedad guatemalteca. El aprovechamiento no controlado para consumo de leña y madera es una de las principales razones de la reducción del volumen forestal. Se estima que más del 95% del flujo de productos forestales en el país, es decir aproximadamente 28.6 de los 30.7 millones de m³ extraídos en el año 2006, se aprovechan al margen del control gubernamental. (URL, IARNA. 2009. Cuenta Integrada de Bosques).

De este volumen 76% corresponde a leña y 24% a madera. Se estima que de los 6.87 millones de metros cúbicos que se procesan en industrias, 4.6 millones de metros cúbicos, son de origen no controlado y tienen como destino el mercado interno, esencialmente a la industria de primera transformación o aserrío.

El ascenso en los niveles de tráfico no controlado de productos forestales es consistente con: (i) La falta de capacidades institucionales en el control de la deforestación directamente en los sitios forestales; (ii) La carencia de controles efectivos en el transporte de productos forestales; (iii) La falta de un sistema efectivo de emisión de permisos para el transporte de productos forestales; (iv) La cosecha y tráfico de madera amparados en la distorsión del uso de los permisos para el aprovechamiento familiar de productos forestales; y (v) La falta de un sistema efectivo de control de los volúmenes de madera procesada en las industrias forestales. Todas estas acciones potencian los niveles de ilegalidad en el flujo de productos forestales, impactan directamente los bosques naturales remanentes y socavan toda posibilidad de consolidar unidades lícitas de manejo forestal sostenible (URL, IARNA. 2009).¹

La tala ilegal, además de estar ligada en la mayoría de los casos al deterioro severo del bosque en términos ambientales, conlleva el irrespeto de las leyes y las autoridades vigentes, contribuyendo a la ingobernabilidad de los países; contribuye también a una forma de competencia desleal, donde quienes violan la ley suelen tener ventajas en el mercado de la madera frente a quienes tratan de manejar los bosques y respetar la ley.

El Instituto Nacional de Bosques –INAB–, como entidad rectora en materia forestal, está facultado según el artículo 63 de la Ley Forestal, para la fiscalización de las empresas forestales, con el fin de cuantificar, calificar y verificar la procedencia lícita de los productos forestales.

El personal de INAB realiza, a través de las Direcciones Regionales y Subregionales, actividades de control y monitoreo de las actividades forestales que lleven al cumplimiento del mandato legal de establecer la procedencia lícita de los productos forestales. Sin embargo, por la magnitud de la problemática, los impactos son reducidos. La limitada disponibilidad de recursos financieros y humanos,

¹URL, IARNA. (2009) Perfil Ambiental de Guatemala 2008-2009: las señales ambientales críticas y su relación con el desarrollo.

restringe, enormemente, la capacidad del INAB para fiscalizar a la totalidad de las industrias forestales inscritas en el Registro Nacional Forestal: 613 Industrias forestales².

A raíz de esto, en el año 2004 la Junta Directiva del INAB aprobó la Estrategia para el Combate a la Ilegalidad en la Actividad Forestal, que sirvió de base para dar operatividad al Reglamento del Transporte de Productos Forestales, a las nuevas Notas de Envío y al Manual Práctico de Cubicación de Productos Forestales.

En el año 2006, con el apoyo del Banco Mundial, el INAB implementa un proceso de revisión de la “Estrategia para el Combate a la Ilegalidad en la Actividad Forestal”. Como resultado de esta revisión, en febrero del año 2010, la Junta Directiva del INAB aprobó el Plan de Acción Inter-institucional para la Prevención y Reducción de la Tala Ilegal en Guatemala.

A pesar de los esfuerzos institucionales para la implementación de las acciones plasmadas en la estrategia, las actividades ilegales persisten de manera generalizada en el país, situación que hace necesaria la gestión de recursos financieros en apoyo a la Estrategia, de manera que se establezcan acciones concretas que contribuya a la implementación real de la misma, tal es el caso de:

El sistema de Información Forestal (SIFGUA), el cual dio inicio a través del proyecto PD 340/05 Rev.1 (M), siendo su objetivo la formulación, desarrollo e implementación del sistema nacional estadístico forestal, y que tiene como objetivo la captura, procesamiento y difusión de información concerniente a reforestación, deforestación, manejo forestal, aprovechamiento forestal, industrialización y elaboración de la madera, régimen ocupacional y comercialización de productos forestales en mercados internos y externos.

En el Proyecto TFL-PD 024/10 Rev.2 (M), “Fortalecimiento de las capacidades institucionales para mejorar la observancia de la Ley y la Gobernanza Forestal”, se incluyen diversas acciones encaminadas a mejorar los medios y capacidades de las instituciones que verifican y controlan el manejo forestal en Guatemala, así como un sistema de control del manejo forestal, el fortalecimiento de la coordinación interinstitucional y la participación de actores locales en los procesos de gobernanza.

El anteproyecto TFL-PPD 040/13 Rev.2, “Creación de un programa de fortalecimiento de la trazabilidad de productos forestales de origen legal en Guatemala”, se elaboró con el objetivo de identificar la trazabilidad de productos forestales, sus flujos y sus principales problemas, a fin de poder integrar y articular los sistemas de monitoreo y control existentes.

En Guatemala se han identificado distintos polos foresto industriales, distribuidos geográficamente de acuerdo al acceso a la materia prima, y se han desarrollado de acuerdo a las condiciones locales de forma desordenada y en muchos casos con crecimiento poco eficiente. De esta manera, sus productos, tecnología, procesos y rendimientos están más ligados a sus fuentes de abastecimiento que a una estrategia de trabajo y crecimiento específico, por lo que es necesaria la creación de un programa para mejorar los rendimientos en la industria forestal y con ello contribuir al desarrollo de su competitividad, de acuerdo a las condiciones locales y estrategias de trabajo de cada sector industrial.

El anteproyecto se desarrolla durante 2014 y 2015 en los cuatro departamentos con más industrias forestales en el país (67% del total nacional): Guatemala, Chimaltenango, El Progreso y Petén, polos en los que se procesa el 80% del total nacional (SEINEF, 2015). Cada uno de los polos representa una actividad forestal diferente, por ejemplo, en Petén, la mayor parte de la producción es para la exportación, en Chimaltenango es principalmente para otras empresas, el Guatemala es mayoritariamente para el consumidor final y en El Progreso es para los tres mercados de forma casi equitativa de acuerdo a los resultados del estudio generado en el marco de este anteproyecto.

El anteproyecto permite generar una guía técnica para la elaboración de estudios de rendimientos de acuerdo a las regulaciones nacionales vigentes y en línea con los objetivos de desarrollo de estrategias

² <http://www.sifgua.org.gt/Miembros/Empresasestadistica.aspx>

como la estrategia de vinculación bosque-industria-mercado o el programa interinstitucional para el combate de la tala ilegal, para mejorar los procesos de fiscalización y en las líneas de acción de actualización del marco normativo y jurídico vigente, fomento de actividades forestales lícitas y prevención y control de actividades forestales ilegales.

1.2 Origen y problema abordado

El aprovechamiento no controlado para consumo de leña y madera es una de las principales razones de la reducción del volumen forestal. Las estimaciones nacionales de la CIB, complementadas con estudios de caso desarrollados en municipios seleccionados, indican que más del 95% del flujo de productos forestales en el país (es decir los 30.7 millones de m³) ocurre al margen del control de las autoridades nacionales en materia forestal: Instituto Nacional de Bosques (INAB) y Consejo Nacional de Áreas Protegidas (CONAP).

El ascenso en los niveles de tráfico no controlado de productos forestales es consistente con: (i) La falta de capacidades institucionales en el control de la deforestación directamente en los sitios forestales; (ii) La carencia de controles efectivos en el transporte de productos forestales; (iii) La falta de un sistema efectivo de emisión de permisos para el transporte de productos forestales; (iv) La cosecha y tráfico de madera amparados en la distorsión del uso de los permisos para el aprovechamiento familiar de productos forestales; y (v) La falta de un sistema efectivo de control de los volúmenes de madera procesada en las industrias forestales. Todas estas acciones potencian los niveles de ilegalidad en el flujo de productos forestales, impactan directamente los bosques naturales remanentes y socavan toda posibilidad de consolidar unidades lícitas de manejo forestal sostenible (URL, IARNA. 2009).³

La fiscalización de a las industrias forestales, es una de las acciones que contribuye a disminuir el comercio de productos forestales ilícitos, para ello es necesario conocer el rendimiento promedio que cada uno tiene, con el objetivo de determinar si el volumen de madera que se vende corresponde al volumen que ha entrado al mismo, y así reducir anomalías en el flujo de la madera del bosque a la industria. El INAB es el único facultado para la fiscalización de empresas forestales de acuerdo a la ley forestal.

En Guatemala se cuenta con muy poca información sobre el tema de rendimiento de aserrío primario en las industrias forestales. Desde 1999 se visualiza la necesidad de generar investigación en nuevos procesos, eficiencia de procesos y especialización de procesos. En términos de eficiencia, actualmente los rendimientos de aserrío primario varían dependiendo de la tecnología utilizada en el corte y del tipo de producto principal que se desea extraer, ya sea tabla, viga o regla (Zamora y Barrera, 2010)⁴.

Existe una metodología para el cálculo de rendimientos realizada en el año 2001, a través de un proyecto de FAO en conjunto con el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación (MAGA), sin embargo, esta metodología sugiere la utilización de sistemas que no son completamente métricos, los cuales se apartan de las normas nacionales (sistema métrico o sistema internacional de unidades), además ha sido escasamente utilizada, pues cada empresa que ha realizado su estudio de rendimientos lo ha realizado de acuerdo a sus necesidades y sin un estándar que los obligue proporcionar información específica con una metodología estándar. El sistema actual no permite obtener una base de datos general de las industrias a nivel nacional, y la falta de información no permite realizar una propuesta inicial de trabajo concreta, pues no se conoce realmente el rendimiento de las industrias forestales en el país.

³URL, IARNA. (2009) Perfil Ambiental de Guatemala 2008-2009: las señales ambientales críticas y su relación con el desarrollo.

⁴ Zamora, R; Barrera, I. 2010. Diagnóstico y Marco de Referencia de la Estrategia y Plan de Acción para el Desarrollo Foresto-Industrial de Guatemala.

Es importante mencionar que desde el año 2003, con objetivos de fiscalización y unificación de criterios en el establecimiento de rendimientos, el Instituto Nacional de Bosques –INAB- estableció un cuadro de parámetros de rendimiento de transformación de madera en troza ya sea en rollo o labrada para empresas forestales según el acuerdo de gerencia No. 42-2003, considerando rendimientos de aserrío primario desde el 39% con el uso de motosierra hasta el 60% con el uso de sierra de banda y sierras secundarias utilizando materia prima de especies coníferas. Dichos estándares son aplicados en la fiscalización de aserraderos e industrias forestales y en el trámite de licencias para la exportación de productos forestales.

Según el acuerdo, cualquier empresa que se sienta afectada con los porcentajes, puede solicitar a las oficinas locales del INAB la verificación de su rendimiento y proceso, indicando la metodología, fórmulas y muestra empleada en su estudio de rendimientos. Esta acción únicamente provee un punto de vista de fiscalización, por lo que es necesaria una propuesta de control de rendimientos y de mejora de los mismos en las industrias forestales.

Esto hace que se requiera de la elaboración de una metodología que controle y fomente la mejora constante en las industrias, para mejorar la calidad de los productos y el aprovechamiento integrado de los recursos forestales. Además las estimaciones se han realizado con distintas metodologías y no existe una base de datos que indique una realidad nacional.

Es por ello que se visibiliza la necesidad de desarrollar una propuesta de anteproyecto que permita proveer herramientas para establecer los rendimientos de las industrias forestales de Guatemala, mejorando la transparencia en las cadenas de suministros y promoviéndola entre las industrias forestales para que demuestren que la madera que producen y comercializan corresponde a fuentes legales y volúmenes autorizados, contribuyendo así a promover el control y la legalidad en el sector.

Con la estandarización de una metodología que controle y fomente la mejora constante en la eficiencia de las industrias, se favorece la mejora en la calidad de los productos y el aprovechamiento integrado de los recursos forestales; así como el fortalecimiento de la capacidad de INAB de control y supervisión del abastecimiento de productos forestales de la industria forestal, garantizando la cuantificación, calificación y verificación de la procedencia y destino de los productos forestales a través de la integración de las normas y procedimientos para la realización de fiscalizaciones en la industria forestal.

2. Objetivos del proyecto y estrategia operativa

Objetivo de desarrollo:

- Contribuir a mejorar el control y la eficiencia de productos forestales y a mejorar el manejo sostenible de los bosques de Guatemala.

Objetivos específicos:

- Desarrollo de una metodología estandarizada que permita establecer los factores de rendimiento de aserrío primario en la industrialización de las especies forestales más importantes de Guatemala.
- Proyecto para mejorar el control y monitoreo del aserrío primario y fortalecer la eficiencia en el procesamiento y comercialización legal de la madera.

Debido a la importancia del proyecto y el alto involucramiento de las distintas partes interesadas, se incrementó el alcance del proyecto con la elaboración de un estudio de rendimiento de transformación primaria en la industria forestal de Guatemala, en el que se analiza la situación de las industrias de Guatemala respecto a diferentes variables como rendimiento, tecnología, costos de producción, materia prima, destino de la producción, capacidad instalada, precios, mercado y otras que marcan un precedente en el sector forestal. Adicionalmente se desarrolló una aplicación móvil piloto como

herramienta operativa para la guía práctica para la estimación de rendimiento de transformación primaria.

La Agencia ejecutora del proyecto fue el Instituto Nacional de Bosques –INAB-, una institución de prestigio en Guatemala con una amplia experiencia en proyectos de desarrollo, que asumió toda la responsabilidad de coordinación y de producción de los resultados y quien estableció los contactos con las diferentes entidades interesadas con el mismo. Dentro del INAB, el proyecto fue coordinado por el Departamento de Industria, de la Dirección de Industria y Comercio Forestal, que tiene como objetivo fomentar el desarrollo, la modernización y la integración eficaz de la producción, la industrialización y el comercio de productos forestales orientado a satisfacer los mercados nacional e internacional.

A través de la institución (a nivel nacional, regional y subregional) se coordinaron las visitas a industrias forestales, talleres, reuniones, encuestas, pruebas de rendimiento, capacitaciones, publicaciones y pruebas de la aplicación móvil, así como otras relacionadas con la operatividad del proyecto. Para el desarrollo del acompañamiento y asistencia técnica se contó con la facilidad y apoyo de las oficinas regionales y subregionales de INAB, en coordinación directa con el departamento de Industria Forestal, de la Dirección de Industria y Comercio Forestal.

Como parte de las acciones que se desarrollaron en el anteproyecto TFL-PPD 045/13 Rev.2 (M) “Mejorar el control y la eficiencia de productos forestal a través de la creación de un programa para mejorar el rendimiento de la industria forestal de transformación primaria” se desplegaron una serie de talleres, en los cuales se aprovechó para identificar a los principales actores del proyecto y conocer sobre su situación y posición entorno a la eficiencia o rendimiento de transformación de los productos forestales y los problemas que se identificaron en el estudio.

Para la ejecución del proyecto se contó con la colaboración e involucramiento de organizaciones regionales, locales y nacionales que agrupan o representan industrias forestales como Aproforchi, Asinforchi, mesas de concertación forestal, COFAMA, Gremial Foresal de Guatemala y otras que se consideren pertinentes; organizaciones educativas, centros de capacitación y organizaciones no gubernamentales como Intecap, universidades y otros centros tecnológicos o de investigación.

La administración financiera de los fondos de la OIMT para el presente anteproyecto se realizó a través del Consejo Nacional de Estándares de Manejo Forestal Sostenible para Guatemala -CONESFORGUA-, una organización de la sociedad civil sin fines de lucro, que promueve los estándares de manejo forestal sostenible. Sin embargo, la coordinación técnica se realizó a través del Departamento de Industria del Instituto Nacional de Bosques.

3. Desempeño del proyecto

En comparación con los objetivos y los productos programados, se obtuvo mayores resultados de los esperados.

Previsto	Obtenido
<p>Objetivo general</p> <ul style="list-style-type: none"> Contribuir a mejorar el control y la eficiencia de productos forestales y a mejorar el manejo sostenible de los bosques de Guatemala. 	<p>Se elaboró una línea base de la eficiencia de transformación de los productos forestales en Guatemala, que permiten tener un indicador para proponer mejoras en sector forestal, que promuevan el aprovechamiento y desarrollo sostenible de los bosques de Guatemala.</p>
<p>Objetivos específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> Desarrollo de una metodología estandarizada que permita establecer los factores de rendimiento de aserrio 	<p>Se desarrollaron en su totalidad los objetivos específicos, generando dos documentos y adicionalmente una aplicación móvil como herramienta para las industrias forestales.</p>

<p>primario en la industrialización de las especies forestales más importantes de Guatemala.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Proyecto para mejorar el control y monitoreo del aserrío primario y fortalecer la eficiencia en el procesamiento y comercialización legal de la madera. 	<p>Documentos:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Estudio de rendimiento de transformación primaria en la industria forestal de Guatemala. 2. Guía para la elaboración de estudios de rendimiento de transformación primaria <p>Herramienta piloto:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Rendimadera: Aplicación móvil para estimación y elaboración de estudios de rendimiento de transformación primaria en la industria forestal de Guatemala.
<p>Producto 1. <i>Elaboración de un estudio de rendimiento y manual técnico para el cálculo de rendimientos de aserrío primario en la Industria Forestal, para la unificación de criterios, conceptos y metodología de cálculo de rendimiento de aserrío primario en industrias y entre los actores del sector forestal.</i></p> <p>Actividades Producto 1.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Recopilación de la información acerca de la metodología que contenga como mínimo lo siguiente: Definición de cada especie, identificación de la muestra, identificación del flujo de la madera, métodos para la clasificación de calidad y cubicación de la materia prima, conceptos de transformación/aserrío primario, metodología para la medición y registro de la producción, cálculo de coeficiente de aserrío (%), estimación del volumen de desperdicios, análisis estadístico de la información, estimación de fórmulas de regresión. 2. Priorización de industrias forestales para elaborar el estudio de rendimiento, basándose en los 4 polos foresto-industriales prioritarios, (Petén, El Progreso, Chimaltenango, Guatemala). 3. Selección de especies, la cual se basará en las especies prioritarias según los programas de incentivos forestales, s ordenada de mayor a menor según su cobertura forestal: (Pino, Teca, Melina, Palo Blanco, Cedro, Santa María, Caoba). 4. Análisis e interpretación de datos y resultados: de la información obtenida 	<p>Se obtuvieron dos documentos:</p> <p>Estudio de rendimiento de transformación primaria en la industria forestal de Guatemala. Guía para la elaboración de estudios de rendimiento de transformación primaria</p> <p>Adicional a los objetivos y productos planteados, se elaboró una herramienta piloto complementaria a la guía para la elaboración de estudios de rendimientos, una Aplicación Móvil (Rendimadera) para sistema operativo Android, que permite el levantamiento de datos, cubicación, análisis estadístico y cálculo de rendimientos, así como sincronizar la información con una página web y descargar un archivo Excel con el informe para su impresión.</p> <p>Se cumplió con todas las actividades, desde la recopilación de la información, priorización de industrias en 4 polos foresto industriales, selección de especies, análisis e interpretación de datos, elaboración de manual técnico así como la socialización, validación y presentación del manual y del estudio.</p> <p>Los tres productos (estudio, manual y App) se desarrollaron con 32 industrias de los cuatro polos.</p> <p>El estudio de rendimientos fue diagramado y publicado en medios electrónicos.</p> <p>La guía para elaboración de estudios de rendimiento fue diagramado y publicado físicamente (impreso) para ser distribuido entre las industrias forestales.</p> <p>La aplicación móvil fue desarrollada en plataforma Android con opción de sincronización web, disponible para su descarga en páginas oficiales, pero aún pendiente de publicación en</p>

<p>del análisis de rendimiento, para desarrollar el manual técnico.</p> <ol style="list-style-type: none"> 5. Elaboración del manual técnico Que permita estandarizar una herramienta para el cálculo de rendimiento de aserrío primario en la industria forestal. 6. Socialización y validación del manual técnico, mediante 4 talleres en los 4 sitios prioritarios (Petén, Chimaltenango, Guatemala y El Progreso) con el objetivo de involucrar a los actores prioritarios (técnicos de INAB, y jefes de producción de las empresas forestales) y dar a conocer la metodología utilizada. 7. Presentación de los resultados obtenidos con los actores del sector forestal, en las 4 áreas prioritarias, (Petén, Chimaltenango, Guatemala, El Progreso). 8. Presentación nacional del Estudio de Rendimiento (objetivos, resultados, lecciones aprendidas y consideración de los siguientes pasos a seguir) con los actores pertinentes y presentación del Manual Técnico para el cálculo de rendimientos de aserrío primario. 	<p>la APP Store de google, por no estar considerado dentro del presupuesto original.</p>
<p>Producto 2. <i>Documento de Proyecto para mejorar el control y monitoreo del aserrío primario y fortalecer la eficiencia en el procesamiento y comercialización legal de la madera.</i></p> <p>Actividades Producto 2.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Análisis de la información elaborada preliminarmente por el producto 1 y otros estudios relacionados 2. Elaboración de propuesta de proyecto 3. Socialización y validación con los actores prioritarios y beneficiarios. 4. Presentación de proyecto 	<p>Se elaboró una propuesta de proyecto para mejorar el rendimiento de transformación primaria en la industria forestal de Guatemala.</p> <p>Se cumplió con el análisis preliminar, la elaboración de la propuesta de proyecto, socialización y validación y presentación del proyecto.</p> <p>Se contó con la información generada en el estudio de rendimiento para formular una propuesta de acuerdo a las necesidades identificadas en dicho estudio. Además, se contó con la retroalimentación de las industrias forestales para su formulación.</p>
<p>Fecha de inicio:</p>	<p>23 de octubre de 2014.</p>
<p>Duración:</p>	<p>33 meses, originalmente planteado para 8 meses.</p>
<p>Cantidad total de Gastos:</p>	<p>Ejecución del anteproyecto: \$13,172.00 Retención de OIMT</p>

<p>Costo del anteproyecto:</p> <p>\$66,942.00 OIMT \$20,088.00 INAB \$87,030.00 Total</p>	<p>\$53,770.00 Desembolsos de OIMT \$139.45 Ejecución adicional \$20,088.00 INAB \$87,169.46 Costo Total del anteproyecto -\$139.45 Saldo del anteproyecto</p> <p>Intereses Generados:</p> <p>\$607.51 Intereses Generados</p> <p>Balance general del proyecto:</p> <p>-\$139.45 Saldo del Proyecto \$607.51 Intereses Generados \$468.06 Balance Total</p> <p>*Datos de acuerdo a Informe Financiero final del proyecto, enviado a OIMT Japón, con fecha 10 de noviembre de 2016.</p> <p>De acuerdo al informe financiero final del proyecto, se ejecutó la totalidad de los dos desembolsos de los fondos OIMT, realizando algunos ajustes a las líneas presupuestarias de acuerdo a las solicitudes de no objeción y las actas de acuerdos de las visitas de los representantes de OIMT al INAB para la supervisión de los proyectos.</p> <p>Se ejecutó además un excedente de 139.45 USD provenientes de los intereses generados por los desembolsos, de los cuales a su vez, quedó un remanente en las cuentas del proyecto de 468.06 USD, los cuales deberán ser devueltos a la OIMT.</p> <p>En el caso de la contrapartida, durante la implementación del anteproyecto, se ejecutó en su totalidad.</p>
--	--

4. Resultados del proyecto y participación de los beneficiarios

El objetivo de desarrollo del proyecto fue contribuir a mejorar el control y la eficiencia de productos forestales y a mejorar el manejo sostenible de los bosques de Guatemala a través del desarrollo de una metodología estandarizada que permita establecer los factores de rendimiento de aserrío primario en la industrialización de las especies forestales más importantes de Guatemala. A partir de dicha metodología, se esperaba elaborar un proyecto para mejorar el control y monitoreo del aserrío primario y fortalecer la eficiencia en el procesamiento y comercialización legal de la madera.

De esta manera, se obtuvieron los siguientes productos:

Producto 1. *Estudio de rendimiento y manual técnico para el cálculo de Rendimientos de Aserrío Primario en la Industria Forestal, para la unificación de criterios, conceptos y metodología de cálculo de rendimiento de aserrío primario en industrias y entre los actores del sector forestal.*

EL resultado de este producto se incrementó, obteniendo tres productos:

- a) Un estudio de rendimiento de transformación primaria en la industria forestal de Guatemala, que mostró la situación actual de las industrias de transformación primaria en Guatemala, utilizando como muestra a 32 industrias de 4 departamentos o polos de desarrollo foresto industrial en los que se encuentran concentradas más del 70% de las industrias. Se identificó que el rendimiento de las industrias varía entre el 50% y el 80% y que las principales causas del bajo rendimiento y tecnología corresponden a que existen deficiencias en la administración de la industria, el principal costo de transformación es el combustible y la energía y que la baja eficiencia en la transformación está fuertemente ligada al aprovechamiento de los bordes, cantos o lepas obtenidas del aserrío de la troza.

Con el estudio se han obtenido distintos logros:

- a) Experiencia en la elaboración de los 32 estudios de rendimiento para posteriormente elaborar el manual técnico.
- b) Realizar una clasificación de industrias forestales a nivel nacional de acuerdo a su volumen de transformación mensual.
- c) Determinación de rendimiento de transformación primaria en las industrias forestales de Guatemala a nivel de polo y nacional.
- d) Identificación de la tecnología utilizada en el proceso de transformación primaria.
- e) Identificación y valoración de indicadores de la dinámica de la producción en las industrias forestales de transformación primaria.
- f) Identificación del abastecimiento de materia prima e inventarios de las industrias.
- g) Estimación de la capacidad instalada y uso
- h) Recolección de datos sobre los costos involucrados en la transformación primaria de la madera: materia prima, mano de obra directa e indirecta, gastos de fabricación.
- i) Recopilación de información sobre comercialización de productos y servicios forestales, así como destino de la producción.
- j) Socialización de los resultados del estudio con empresas forestales de los cuatro polos priorizados, participando también otras partes interesadas.

Además, se identificaron las siguientes debilidades del sector forestal:

- a) Baja aplicación de conocimientos técnicos en el diseño de las líneas de producción, así como la deficiencia de especializaciones de parte del personal de las industrias forestales para realizar sus tareas.
- b) Diferencia entre los mecanismos para cuantificar productos forestales usados por los productores, intermediarios, transformadores/comercializadores de productos forestales y entidades gubernamentales de control; lo cual provoca diferencias en los precios de los productos y deficiencias en la gobernanza forestal.
- c) Carencia de estudios de rendimientos realizados por las mismas industrias forestales, lo cual indica desconocimiento de su propia eficiencia.
- d) Identificación de rendimientos muy bajos que pueden ser mejorados hasta en un 30% con la mejora de la tecnología y maquinaria, así como con la reducción de producción de subproductos y desechos.
- e) La importancia que juegan los intermediarios en la comercialización de materia prima para las industrias forestales.
- f) El bajo uso de la capacidad instalada en las industrias forestales y la necesidad de mantener un alto inventario con baja rotación en las industrias forestales.
- g) El hecho de que el principal gasto de fabricación corresponde al combustible, que representa más del 40%.
- h) Que en uno de los polos únicamente se realiza una transformación sin mayor valor agregado y su producción abastece a las industrias de otro polo en donde se da mayor valor agregado.

El principal impacto del estudio corresponde a que se obtiene por primera vez en Guatemala, datos estadísticos sobre la situación de las industrias forestales, pues se recopila una serie de indicadores que muestran desde las fuentes de abastecimiento, el proceso de transformación y la maquinaria utilizada, hasta la capacidad instalada, el tipo y destino de la producción y un breve análisis de los costos y precios

de los productos forestales, datos de los cuales el sector privado es muy reservado. Dichos indicadores actualmente son utilizados para planificar acciones que promuevan el desarrollo de las industrias, como por ejemplo, la manifestación de interés de las industrias forestales para organizarse a nivel regional o local y promover acciones que mejoren su eficiencia, como los intercambios de experiencias en la producción y cursos que ellos mismos han organizado.



Imagen 1. Gira de empresarios forestales. Antonio Guoron. INAB.

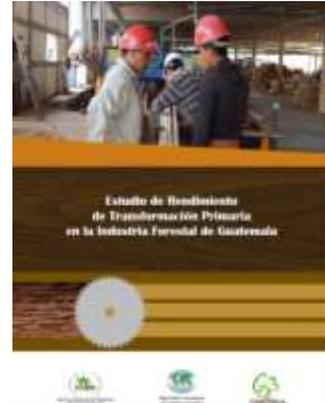
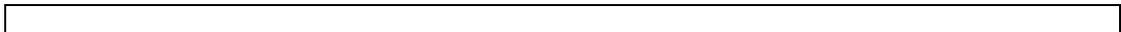


Imagen 2. Portada Estudio de rendimiento de transformación primaria en la industria forestal de Guatemala.

- b) Una guía para la elaboración de estudios de rendimiento de transformación primaria, desarrollada a partir de las regulaciones existentes en el país y la retroalimentación de 32 industrias forestales, la cual se adapta a las regulaciones nacionales y sirve de guía para estimar el rendimiento de transformación primaria y contar con una línea base para mejorar la eficiencia en las industrias forestales. El documento ha sido publicado en medios electrónicos y de forma física, para su distribución a las industrias forestales y el personal técnico del INAB para poder realizar las verificaciones correspondientes con una metodología unificada.

Los principales logros obtenidos han sido:

- Diseño de una metodología estandarizada para la estimación del rendimiento de transformación primaria en la industria forestal de Guatemala.
- Socialización y validación de la Guía con empresas forestales de los cuatro polos priorizados.
- Involucramiento de empresas y representantes institucionales a nivel nacional en la socialización y validación de la Guía.





- c) Rendimadera: Una aplicación móvil piloto para la elaboración de estudios de rendimiento, que se puede utilizar en celulares o tabletas Android, que permite la recolección de datos para la cubicación o medición de volumen de los productos involucrados en la transformación primaria como madera en troza, madera aserrada, lepa, leña y aserrín, realizando los cálculos de forma automática y presentando un análisis estadístico en la aplicación móvil, con la opción de sincronizar los datos en la nube y exportar un documento en Excel listo para ser impreso para su presentación a las oficinas de INAB o a donde interese.



Producto 2. Documento de Proyecto para mejorar el control y monitoreo del aserrío primario y fortalecer la eficiencia en el procesamiento y comercialización legal de la madera: En el caso de este producto, se elaboró una propuesta de proyecto para mejorar la eficiencia en la transformación primaria de la madera en Guatemala, teniendo como eje principal el elevar el nivel de competitividad de la industria forestal de Guatemala a través de la creación de capacidades en la industria forestal y el fortalecimiento institucional, permitiendo el desarrollo de productos con mejor calidad para atender las necesidades de los mercados nacionales e internacionales.

Los ejes de trabajo del proyecto son:

1. Fomento a la mejora del parque industrial forestal.
2. Plan de fortalecimiento de las capacidades en la industria forestal nacional.
3. Plan de fortalecimiento de las capacidades institucionales en temas industriales y tecnología.
4. Desarrollo de tecnología para mejorar la eficiencia en la industria forestal.

De la implementación del proyecto (Producto 2) se espera la capacitación a más del 50% de las industrias forestales del país, el incremento en un 10% en el volumen de transformación de materia prima de la industria forestal para mejorar el aprovechamiento sostenible de los bosques naturales y plantaciones forestales, el fomento de la mejora de la calidad de los productos, la generación de capacidades institucionales para el debido acompañamiento, el mejoramiento de las herramientas tecnológicas para el soporte de las empresas y el fomento de la asociatividad de las industrias forestales para mejorar la eficiencia y la comercialización de sus productos forestales.

Para ambos productos se contó con la participación de representantes de industrias forestales que estuvieron proporcionando retroalimentación para la metodología desarrollada, quienes incluso la implementaron y realizaron estudios en sus propias empresas, así como de la formulación de la propuesta de proyecto, identificando las áreas más débiles del sector que necesitan ser fortalecidas.

El anteproyecto es totalmente sostenible debido a que fija un lineamiento de trabajo sectorial, que permite a todos los actores utilizar una misma herramienta o Guía para elaboración de estudios de rendimiento. Además, otro de los productos tangibles es la aplicación móvil piloto desarrollada para realizar estudios de rendimiento llamada Rendimadera, que se encuentra disponible para que cualquier empresa pueda descargar y utilizar. Esta herramienta móvil ha sido desarrollada bajo los mismos parámetros establecidos en la guía.

La guía para la elaboración de estudios de rendimientos está directamente ligada a las regulaciones nacionales, actualmente ligada específicamente al acuerdo de Gerencia de INAB 042-2003 en el que se establece que las industrias deben elaborar un estudio de rendimiento de transformación primaria tanto para comercializar su producto a nivel nacional o local (voluntario) e internacional (obligatorio).

La propuesta de proyecto está vinculada a la Estrategia de Vinculación Bosque-Industria-Mercado y a los objetivos de fomento del comercio e industrialización de la madera establecidos en la ley forestal, así como otras estrategias desarrolladas para el fomento de la competitividad del sector.

En todos los productos se procura el involucramiento directo de las empresas forestales, así como de beneficiarios directos e indirectos, como MIPYMES del sector forestal, Cooperativas y organizaciones comunitarias, otras empresas vinculadas directamente al sector, así como el sector gubernamental, gremiales de empresas forestales y entidades de investigación como universidades o de apoyo como ONGs ambientales.

El Instituto Nacional de bosques como coordinador y ejecutor del proyecto proporcionó la capacidad institucional, coordinando a través de delegaciones regionales y nacionales la realización de todas las actividades del anteproyecto, como los talleres, la realización de levantamiento de información de campo, las validaciones, entrevistas, estudios de rendimiento, y las demás necesarias para el cumplimiento con los objetivos y actividades del anteproyecto.

A pesar de que se han diseñado algunas herramientas para la industria forestal de Guatemala, es necesario continuar con los esfuerzos de modernización tecnológica, organización y fortalecimiento de capacidades, a través de acciones tanto del sector privado como de la administración pública.

5. Evaluación y análisis

Se han cumplido con los objetivos del proyecto, con el desarrollo de productos con mayor alcance que el previsto debido al involucramiento de grupos interesados diversos. Adicionalmente a los productos planificados, se desarrolló una aplicación móvil para dispositivos Android para cubrir las necesidades de las industrias forestales y la administración pública en la cuantificación de productos forestales y estimación de rendimiento de transformación primaria dentro de las industrias.

Para la elaboración del estudio, la metodología y el proyecto de mejora de rendimiento se elaboró una línea base de indicadores de la industria forestal de Guatemala, involucrando directamente a 32 industrias de los 4 polos con más industrias del país, generando información de primera fuente. Industrias de polos diferentes se mostraron interesadas en participar, por lo que al finalizar los productos se compartió con ellos los resultados.

Ha sido muy importante el desarrollo de un estudio de la línea base de rendimientos y tecnología de la industria forestal, y ha provocado que los representantes del sector privado se organicen por ellos mismos y realicen acciones que promuevan su desarrollo. Con esta información el INAB ha implementado un programa de desarrollo empresarial (comercial y tecnológico) enfocado al fortalecimiento de las industrias, trabajado aunque de forma lenta, con alianzas con otras organizaciones debido a la falta de presupuesto. Se han implementado ferias y ruedas de negocios en los que se ha puesto en contacto a las industrias con diferentes proveedores de maquinaria, equipo, insumos y servicios enfocados en la mejora de la eficiencia.

Con la elaboración de la guía para estimación de rendimiento de transformación primaria, se estandarizó la metodología para que tanto industrias como gobierno trabajen con los mismos indicadores, permitiendo la homogenización de procesos a nivel nacional, así como el mejoramiento de la gobernanza. Durante el proceso de diseño de la metodología se identificó la necesidad de desarrollar una herramienta práctica para el levantamiento de información de forma práctica, por lo que a través de las industrias estudiadas, se propuso la elaboración de una herramienta móvil (aplicación móvil Android) para el levantamiento de información, cubicación o cálculo de la medición de los productos forestales y estimación de rendimiento. De esta manera, se diseñó Rendimadera, para elaborar los estudios de rendimiento mediante una aplicación móvil que permite sincronizar la información con la red e imprimir los reportes del estudio de rendimiento.

Aunque no fue planificado inicialmente, Rendimadera ha hecho posible la escalabilidad del uso de la metodología desarrollada, pues existen usuarios tanto del sector privado como del sector público que han optado por el uso de la aplicación móvil para la elaboración de los estudios y simultáneamente se ha observado la preferencia por utilizar la aplicación para realizar la cubicación de productos forestales. A pesar de que es una herramienta piloto, se ha planificado realizar su actualización en proyectos futuros.

Tanto el estudio como la metodología de rendimientos han sido documentos con la finalidad de publicarse de forma oficial, sin embargo, el hecho de que sean documentos oficiales ha requerido que sean revisados por un comité editorial del Instituto Nacional de Bosques, que durante casi un año no estuvo operando, por lo que la publicación de ambos documentos fue retrasado. Esto causó un atraso general en el cierre del proyecto, sobre todo porque la totalidad de los productos ya estaban listos un año antes de la publicación de los documentos, pero fue limitado el cierre debido a la falta de aprobación por la inexistencia del comité editorial. El retraso en la publicación pudo haber sido evitado con una estrategia diferente para su publicación, por ejemplo, con la publicación en línea del documento, evitando la publicación física, además, con el involucramiento temprano de una unidad revisora de los documentos, lo cual se considerará en proyectos futuros que contengan publicaciones.

En temas administrativos, el organismo ejecutor del proyecto fue el Instituto Nacional de Bosques –INAB-, mientras que la entidad administrativa fue el Consejo Nacional de Estándares Forestales de Guatemala –CONESFORGUA-, quienes tuvieron a su cargo la administración de los fondos de la OIMT. Esta estructura permitió al INAB, a través del Departamento de Industria enfocarse a la coordinación y ejecución del mismo, y a CONESFORGUA en la administración de los fondos, ambos de forma coordinada.

Durante la ejecución del proyecto se solicitó a OIMT la modificación del presupuesto planificado inicialmente, debido a que en algunas actividades existieron remanentes mientras en otras el presupuesto fue insuficiente, por lo que se realizaron ajustes para cumplir con los objetivos del proyecto.

El presupuesto de OIMT ejecutado superó al estimado por una diferencia de 139.45 USD, debido a gastos relacionados principalmente con la variación en la tasa de cambio de dólares a quetzales, en la impresión del documento, elaboración de la aplicación móvil y en la adquisición de misceláneos. A pesar de ello, los fondos de OIMT generaron intereses por un monto de 607.51 USD, cubriendo los 139.45 USD en la ejecución, quedando un remanente de 468.06 USD que serán enviados de vuelta a la OIMT.

En términos de sostenibilidad, el anteproyecto le ha dejado a Guatemala tres herramientas importantes para el sector, un estudio que fija la línea base de rendimiento y tecnología de la industria forestal para establecer estrategias de mejora, una metodología estandarizada para realizar estudios de rendimiento y evaluarlos desde el punto de vista de eficiencia, económico y de fiscalización, así como una aplicación móvil como herramienta para el levantamiento de datos en el campo, cubicación y estimación de rendimientos. Los tres productos han dejado un legado para el sector que fomenta su modernización, mientras se cumplen con los objetivos de realizar cada día un aprovechamiento más sostenible y eficiente de los bosques de Guatemala y se vinculan directamente a las regulaciones y estrategias de desarrollo nacionales.

6. Experiencias adquiridas

La implementación del proyecto ha permitido el involucramiento y trabajo conjunto con distintas entidades del sector forestal y 32 industrias forestales que realizan transformación primaria de la madera, generando una propuesta de proyecto que pretende tener un impacto de hasta el 50% del total de las industrias del país.

Debido al involucramiento de más partes interesadas, la validación y socialización del manual técnico para elaborar estudios de rendimiento de transformación primaria, tuvo la necesidad de ampliar durante seis meses más el tiempo de ejecución del anteproyecto, hasta el 22 de mayo de 2016, sin realizar modificaciones en el presupuesto; logrando potenciar la participación de más empresas del sector a nivel nacional en talleres prácticos y capacitaciones.

Las acciones realizadas durante la ejecución del proyecto, se involucró al sector privado, sociedad civil y gobierno, para el desarrollo de herramientas de los productos, los cuales han creado espacios de diálogo que fortalecen la gobernanza forestal y al mismo tiempo brindan una herramienta que mejora la transparencia del sector; esperando incrementar la eficiencia de las industrias forestales, para así realizar un aprovechamiento más sostenible y al mismo tiempo mitigar el impacto sobre los bosques.

Todos los productos han sido entregados, el estudio de rendimientos, la propuesta de manual técnico, así como la propuesta de proyecto, generando un gran interés, dentro del sector forestal industrial, el tema de rendimientos. Tener un diseño exacto y con esquemas claros es muy importante para poder culminar este tipo de proyectos, es necesario conocer las necesidades actuales, para conocer el impacto que ha generado la implementación del mismo a largo plazo.

La introducción de tecnologías dentro del sector forestal ha tenido buena aceptación entre los usuarios, la cual debe adaptarse al contexto nacional a través de proyectos piloto que muestren la viabilidad técnica y económica a los organismos promotores antes de implementarlos de manera masiva.

7. Conclusiones y recomendaciones

La elaboración de un estudio enfocado al establecimiento de una línea base de rendimientos y tecnología en la industria forestal de Guatemala permitió a las empresas involucradas generar información para realizar un análisis de su situación comparada con la del mercado (benchmarking) y con ello iniciar un proceso de auto desarrollo mediante el intercambio de experiencias dentro de ellos mismos y la búsqueda de experiencias externas, que aunque no se ha realizado de forma planificada, se ha manifestado como una necesidad para su autodesarrollo.

Se ha desarrollado una guía para la elaboración de estudios de rendimiento de transformación primaria en la industria forestal de Guatemala, que está directamente vinculado a las regulaciones y estrategias de desarrollo del país, lo cual permite tener una mejor gobernanza y al mismo tiempo fomentar el desarrollo del sector forestal.

El desarrollo de herramientas digitales móviles (aplicación móvil) como Rendimadera se vuelve una necesidad cada vez más fuerte en el sector, sobre todo porque actualmente se necesitan herramientas que estén disponibles y sean accesibles en el lugar en el que se realiza el trabajo, con el fin de agilizar y hacer más eficientes los procesos. En este sentido, Rendimadera se consolida como una herramienta piloto con gran potencial para las industrias forestales y la administración pública, reduciendo tiempos de estimación de rendimiento y monitoreo.

Se ha diseñado un anteproyecto con dos productos muy generales, que debido a la importancia en el sector forestal, se han subdividido prácticamente en 4, de los cuales uno no estaba planificado. Esta situación provoca que los fondos sean limitados para el alcance esperado del anteproyecto y que se requieran ajustes durante la ejecución del mismo.

Abordar el tema de eficiencia en las industrias forestales involucra más que solo la investigación y desarrollo de herramientas, por lo que se recomienda implementar actividades enfocadas a la creación de capacidades tanto en el sector privado como público y asociatividad en el sector privado o alianzas de trabajo en el sector público, como se establece en la propuesta de proyecto generada como producto 2 del presente anteproyecto.

El involucramiento temprano de los actores en la formulación y ejecución del proyecto juega un papel determinante en los tiempos de ejecución. Durante la ejecución del proyecto se detectaron dos retrasos en el mismo, el primero correspondiente a la época de levantamiento de datos por inaccesibilidad debido a la época lluviosa combinada con épocas de baja operación de las industrias forestales y segundo, en el caso de las publicaciones, debido a la falta de conformación de un comité editorial encargado de revisar los documentos a publicarse de forma física y digital.

La separación de la ejecución técnica y administrativa financiera del proyecto contribuye a la facilitación de su implementación o ejecución, debido a que se distribuyen las actividades y se mejora la administración al contar con entidades con experiencia en administración de proyectos internacionales.

Para el logro de los objetivos del proyecto ha sido muy importante la apertura de la OIMT a las solicitudes de ajustes tanto del alcance como del presupuesto del proyecto, pues aunque se han realizado los mejores esfuerzos para la planificación del mismo, el involucramiento de las diferentes partes interesadas, ha provocado el incremento en el alcance de las actividades y por ende la necesidad de mayores recursos, por lo que ha sido necesaria la readecuación eficaz del presupuesto, sin solicitar ampliaciones financieras al mismo.

Se recomienda el seguimiento de los esfuerzos por mejorar la eficiencia en la transformación de la madera y con ello promover el manejo sostenible eficiente e integral de los bosques, reduciendo así el impacto sobre los mismos y promoviendo su desarrollo. Por ello se genera una propuesta de proyecto para mejorar el control y monitoreo del aserrío primario y fortalecer la eficiencia en el procesamiento y comercialización legal de la madera, que se recomienda para su implementación.

Funcionario responsable del Informe:

Nombre: Antonio Nak'xit Guoron López

Cargo: Jefe de Industria Forestal

Fecha: 17 de Agosto de 2017

Anexo 1. Estado financiero del proyecto

ESTADO FINANCIERO DEL PROYECTO

Proyecto No.: TFL-PPD 045/13

Periodo finalizando: 19/05/2016

Título: Mejorar el control y la eficiencia de productos forestales a través de la creación de un programa para mejorar el rendimiento de la industria forestal de transformación primaria

Componente	Monto Aprobado (A)	Gastos Hasta la Fecha			Monto Remanente (E) { A - D }
		Ejecutado (B)	Comprometido (C)	Total (D) { B + C }	
I. Fondos Administrados por el Organismo Ejecutor					
10. Personal del Proyecto					
131. Consultor para formulación de propuesta de proyecto	\$ 6,000.00	\$ 6,004.04	\$ -	\$ 6,004.04	\$ -4.04
19. Total - Componente	\$ 6,000.00	\$ 6,004.04	\$ -	\$ 6,004.04	\$ -4.04
20. Subcontratos					
21. Subcontrato para (Elaboración de Estudio de Rendimientos y Manual Técnico para el cálculo de redimientos de aserrío primario en la industria forestal)	\$ 20,000.00	\$ 20,013.47	\$ -	\$ 20,013.47	\$ -13.47
23. Impresión de documento (Manual Técnico)	\$ 6,000.00	\$ 6,310.16	\$ -	\$ 6,310.16	\$ -310.16
29. Total - Componente	\$ 26,000.00	\$ 26,323.63	\$ -	\$ 26,323.63	\$ -323.63
30. Viajes					
31. Viajes de Servicio	\$ 2,750.00	\$ 2,326.80	\$ -	\$ 2,326.80	\$ 423.20
39. Total - Componente	\$ 2,750.00	\$ 2,326.80	\$ -	\$ 2,326.80	\$ 423.20
40. Bienes de Capital					
441. 2 equipos portátiles de computo (Laptop 4G RAM, 500 Disco duro, 2.5 GHZ Procesador, incluye escritorio y mochila), GPS y proyector audiovisual para la coordinación del anteproyecto.	\$ 3,600.00	\$ 3,577.05	\$ -	\$ 3,577.05	\$ 22.95
442. Cinta Métrica	\$ 20.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 20.00
4421. Cinta Diamétrica	\$ 100.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 100.00
4423. Cámara de fotos	\$ 350.00	\$ 324.13	\$ -	\$ 324.13	\$ 25.87
49. Total - Componente	\$ 4,070.00	\$ 3,901.18	\$ -	\$ 3,901.18	\$ 168.82
50. Bienes Fungibles					
51. Combustible	\$ 2,000.00	\$ 1,360.90	\$ -	\$ 1,360.90	\$ 639.10
54. Materiales de oficina	\$ 500.00	\$ 1,193.42	\$ -	\$ 1,193.42	\$ -693.42
59. Total - Componente	\$ 2,500.00	\$ 2,554.32	\$ -	\$ 2,554.32	\$ -54.32
60. Gastos Varios					
611. 4 talleres de socialización en áreas prioritarias	\$ 3,000.00	\$ 3,068.31	\$ -	\$ 3,068.31	\$ -68.31
612. 4 talleres de presentación de informe final en áreas prioritarias	\$ 2,200.00	\$ 2,447.57	\$ -	\$ 2,447.57	\$ -247.57
613. Presentación nacional de la metodología y resultados del estudio técnico	\$ 2,100.00	\$ 3,236.15	\$ -	\$ 3,236.15	\$ -1,136.15
614. Taller de formulación del proyecto	\$ 900.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 900.00
615. Presentación del proyecto	\$ 750.00	\$ 24.75	\$ -	\$ 24.75	\$ 725.25
62. Auditoría	\$ 2,500.00	\$ 2,498.40	\$ -	\$ 2,498.40	\$ 1.60
63. Misceláneos	\$ 1,000.00	\$ 1,524.30	\$ -	\$ 1,524.30	\$ -524.30
69. Total - Componente	\$ 12,450.00	\$ 12,799.49	\$ -	\$ 12,799.49	\$ -349.49
Sub Total:	\$ 53,770.00	\$ 53,909.46	\$ -	\$ 53,909.46	\$ -139.46
II. Fondos retenidos por la OIMT					
60. Gastos Varios					a/
61. Gastos Diversos					a/
62. Reembolso de Costos de Anteproyecto					a/
63. Contingencia					a/
64. Total - Componente					a/
70. Administración, Control y Evaluación de la OIMT					a/
71. Control y Evaluación					a/
72. Costos Administrativos					a/
79. Total - Componente					a/
Sub-Total:					a/
99. TOTAL GLOBAL:					

Aviso: Los componentes del presupuesto están detallados en el documento del proyecto.

a/ Se refiere a fondos retenidos y contabilizados por la OIMT - Organismo Ejecutor no tiene detalle.

Anexo 2. Estado de flujo de fondos del proyecto

FLUJO DE CAJA DEL PROYECTO

Proyecto No.: **TFL-PPD 045/13**

Periodo finalizando: **19/05/2016**

Título: **Mejorar el control y la eficiencia de productos forestales a través de la creación de un programa para mejorar el rendimiento de la industria forestal de transformación primaria**

Componente	Referencia	Fecha	Monto	
			En \$US.	Moneda Local
A. Fondos recibidos de la OIMT				
1. Primer desembolso	102200495	22/10/2014	\$ 40,000.00	Q 304,400.00
2. Segundo desembolso	72329	18/11/2015	\$ 13,770.00	Q 104,514.30
Total Fondos Recibidos:			\$ 53,770.00	Q 408,914.30
B. Gastos del Organismo Ejecutor				
10. Personal del Proyecto				
131. Consultor para formulación de propuesta de proyecto			\$ 6,004.04	Q 45,660.00
19. Total - Componente:			\$ 6,004.04	Q 45,660.00
20. Subcontratos				
21. Subcontrato para (Elaboración de Estudio de Rendimientos y Manual Técnico para el cálculo de redimientos de aserrío primario en la industria forestal)			\$ 20,013.47	Q 152,200.00
23. Impresión de documento (Manual Técnico)			\$ 6,310.16	Q 47,988.00
29. Total - Componente:			\$ 26,323.63	Q 200,188.00
30. Viajes				
31. Viajes de Servicio			\$ 2,326.80	Q 17,695.0
39. Total - Componente:			\$ 2,326.80	Q 17,695.0
40. Bienes de Capital				
441. 2 equipos portátiles de computo (Laptop 4G RAM, 500 Disco duro, 2.5 GHZ Procesador, incluye escritorio y			\$ 3,577.05	Q 27,203.0
442. Cinta Métrica			\$ -	Q -
4421. Cinta Diamétrica			\$ -	Q -
4423. Cámara de fotos			\$ 324.13	Q 2,465.0
49. Total - Componente:			\$ 3,901.18	Q 29,668.0
50. Bienes Fungibles				
51. Combustible			\$ 1,360.90	Q 10,349.5
54. Materiales de oficina			\$ 1,193.42	Q 9,075.8
59. Total - Componente:			\$ 2,554.32	Q 19,425.3
60. Gastos Varios				
611. 4 talleres de socialización en áreas prioritarias			\$ 3,068.31	Q 23,334.2
612. 4 talleres de presentación de informe final en áreas prioritarias			\$ 2,447.57	Q 18,613.5
613. Presentación nacional de la metodología y resultados del estudio técnico			\$ 3,236.15	Q 24,610.5
614. Taller de formulación del proyecto			\$ -	Q -
615. Presentación del proyecto			\$ 24.75	Q 188.3
62. Auditoría			\$ 2,498.40	Q 19,000.0
63. Misceláneos			\$ 1,524.30	Q 11,592.1
69. Total - Componente:			\$ 12,799.49	Q 97,338.5
Total Gastos a la Fecha:			\$ 53,909.46	Q 409,974.85
Saldo (A-B):			\$ -139.46	Q (1,060.55)

Aviso: (1) Montos en dólares norteamericanos serán convertidos usando el promedio del tipo de cambio cuando los mismos fueron recibidos por el Organismo Ejecutor.
(2) Total Gastos a la Fecha (en moneda local) deberá ser el mismo monto que aparece en el Sub-Total de la columna (D) del Estado Financiero del Proyecto.

Tasa de cambio promedio	7.6049 Q/USD
-------------------------	--------------

Ejecutado comparado con lo aprobado	100.26%
-------------------------------------	---------

Ejecutado comparado con lo recibido	100.26%
-------------------------------------	---------

Anexo 3. Informe de auditoría independiente

Documento enviado de forma física a las oficinas de OIMT en Japón.



4ta. av. 9-86 zona 9 Edificio Galerías Tivoli Of. 201
Guatemala, Guatemala
Tels.: (502) 2360.3835 / (502) 2362.6021
Email: consultoria_cpa@yahoo.com

*Consejo Nacional de Estándares de Manejo
Forestal Sostenible para Guatemala*
Informes Financieros e Información Complementaria

Proyecto "Mejorar el control y la eficiencia de productos forestales a través de la creación de un programa para mejorar el rendimiento de la industria forestal de transformación primaria" TFL-PPD 045/13
Para el Período del 22 de Octubre 2014 al 31 de Mayo del 2,016 con el

DICTAMEN DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

*Consejo Nacional de Estándares de
Manejo Forestal Sostenible para Guatemala
—CONESFORGUA—*

Contenido	Página
Declaración de Responsabilidad, Trabajo y Dictamen del Auditor Independiente	1
Informes Financieros	
Estado de Flujo de Efectivo	3
Estado Financiero del Proyecto	4
Notas a los Informes Financieros	5 – 8

Guatemala, 10 de Noviembre del 2016

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Señor
Emmanuel Ze Meka
Director Ejecutivo
OIMT - Yokohama, Japón

Señor Ze Meka:

Dictamen sobre los Estados Financieros

He auditado los Informes Financieros adjuntos por el período del 22 de Octubre 2014 al 31 de mayo del año 2016 y la información complementaria, elaborados por el Consejo Nacional de Estándares de Manejo Forestal Sostenible para Guatemala –CONESFORGUA–; estos Informes Financieros están identificados como Estado Financiero y Estado de Flujo, donde se resumen y se revelan las transacciones de ingresos y egresos del Proyecto “Mejorar el control y la eficiencia de productos forestales a través de la creación de un programa para mejorar el rendimiento de la industria forestal de transformación primaria” TFL-PPD 045/13, el cual está regulado en el Memorándum de Convenio entre el Instituto Nacional de Bosques –INAB– y Consejo Nacional de Estándares de Manejo Forestal Sostenible para Guatemala –CONESFORGUA–.

Responsabilidad de la Administración por los Informes Financieros

Los Informes Financieros, ya identificados, son responsabilidad de la administración del Consejo Nacional de Estándares de Manejo Forestal Sostenible para Guatemala –CONESFORGUA–. Esta responsabilidad incluye diseñar, implementar y mantener el control interno descrito en el Manual on Standard Operating Procedures for the ITTO Project Cycle versión año 2009, en la preparación y presentación razonable de estos Informes Financieros y que estén libres de presentaciones erróneas de importancia relativa, ya sea debido a fraude o error; seleccionando y aplicando las políticas de registro y acumulación según el Manual antes mencionado, incluyendo las estimaciones razonables para la reserva de prestaciones laborales del personal con trabajo directo en el Proyecto.

Responsabilidad del Auditor

Mi responsabilidad es expresar una opinión sobre estos Informes Financieros con base en mi auditoría. Efectué mi auditoría de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría. Estas normas requieren que cumpla con requisitos éticos y que planifique y ejecute la auditoría para obtener seguridad razonable acerca de si los Informes Financieros están libres de representaciones erróneas significativas.

Una auditoría incluye ejecutar procedimientos para obtener evidencia de auditoría acerca de los montos y revelaciones en los Informes Financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones erróneas significativas en los informes financieros, debido ya sea a fraude o error. Al efectuar esas evaluaciones de riesgo, el auditor considera el control interno relevante para la preparación y presentación razonable de los informes financieros, a fin de diseñar los procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. Una auditoría también incluye evaluar lo apropiado de las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables hechas por la Administración, así como evaluar la presentación de los informes financieros tomados en su conjunto. Considero que la evidencia de auditoría que he obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base para mi opinión de auditoría.

Opinión

En mi opinión, los Informes Financieros arriba mencionados en el primer párrafo presentan la imagen fiel, en todos los aspectos materiales, la situación financiera del Proyecto "Mejorar el control y la eficiencia de productos forestales a través de la creación de un programa para mejorar el rendimiento de la industria forestal de transformación primaria" TFL-PPD 045/13 por el período del 22 de Octubre 2014 al 31 de mayo del año 2016, de conformidad con la base utilizada en su elaboración que se describe en la nota 2.

Otros Asuntos

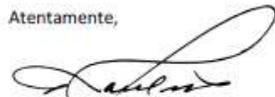
Base contable y restricción a la distribución y utilización

Sin calificar mi opinión, quiero llamar la atención a la nota 2 que describe la base utilizada para la elaboración de los Informes Financieros. Los Informes Financieros han sido preparados para cumplir con los requerimientos de la Institución donante –Organización Internacional de las Maderas Tropicales, OIMT, también conocida por sus siglas en inglés ITTO–. En consecuencia estos Informes Financieros pueden no ser apropiados para otra finalidad. Por lo tanto no pueden ser utilizados para publicarse o distribuirse al público en general, porque su contenido es restringido para la entidad donante.

Fondos Gestionados por el Organismo Donante

Sin calificar mi opinión, quiero llamar la atención a la nota 2 literal g que indica que el rubro "Seguimiento y Administración del Proyecto" forma parte del Estado Financiero del Proyecto y el fondo aprobado para este concepto en total es de U\$13,172.40, los cuales no son trasladados al organismo ejecutor porque son gestionados por el Organismo Donante, por esta razón es que no hay información de su ejecución y en consecuencia, esta cifra no fue objeto de mi examen.

Atentamente,



Lic. Héctor Raúl Turcios Valle
Contador Público y Auditor
Colegiado No. CPA-1,662

INFORME

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

Proyecto No.: TFL-PPD 045/13

Título del Proyecto: Mejorar el control y la eficiencia de productos forestales a través de la creación de un programa para mejorar el rendimiento de la industria forestal de transformación primaria en dólares de U\$

Notas	Componentes	Del 22/10/2014 al 31/05/2016
Fondos Recibidos de la ITTO		
4	TOTAL DE FONDOS RECIBIDOS	53,770.00
Código Gastos del Organismo Ejecutor		
10	Personal del Proyecto	
13.1	Consultor para la formulación de propuesta de proyecto	6,004.04
19	Total del Componente	6,004.04
20	Subcontratos	
21	Subcontrato (Elaboración de estudio de Rendimientos y Manual Técnico para el Cálculo de Rendimientos de aserrío primario en la Industria Forestal)	20,013.47
23	Impresión de documento (Manual Técnico)	6,310.16
29	Total del Componente	26,323.63
30	Viajes	
31	Viajes de Servicio	2,326.80
39	Total del Componente	2,326.80
40	Bienes de Capital	
44.1	2 Laptops, GPS y proyector audiovisual para la coordinación del anteproyecto	3,577.05
44.23	Cámara de Fotos	324.13
49	Total del Componente	3,901.18
50	Bienes Fungibles	
51	Combustible	1,360.90
54	Materiales de Oficina	1,193.42
59	Total del Componente	2,554.32
60	Gastos Varios	
61.1	4 Talleres de Socialización en Áreas Prioritarias	3,068.31
61.2	4 talleres de presentación de informe final en Áreas prioritarias	2,447.57
61.3	Presentación nacional de la metodología y resultado del estudio técnico	3,236.15
61.5	Presentación de proyecto	24.75
62	Auditoría	2,498.40
63	Misceláneos	1,524.30
69	Total del Componente	12,799.48
TOTAL DE GASTOS		53,909.45
5	Saldo Restante de los Fondos Recibidos	-139.45
Las notas adjuntas forman parte de los Informes Financieros		

INFORME
ESTADO FINANCIERO DEL PROYECTO
Proyecto No.: TFL - PPD 045/13

Título del Proyecto: Mejorar el control y la eficiencia de productos forestales a través de la creación de un programa para mejorar el rendimiento de la industria forestal de transformación primaria en dólares de US\$

Componente	Importe Presupuestado		Gastos Ejecutados	Por Ejecutar
	Monto Original	Monto Modificado	Del 22/10/2014 al 31/05/2016	Fondos Disponibles
Código Fondos Gestionados por Organismo Ejecutor				
10 Personal del Proyecto				
13.1 Consultor para la formulación de propuesta de proyecto	6,000.00	6,000.00	6,004.04	-4.04
19 Total del Componente	6,000.00	6,000.00	6,004.04	-4.04
20 Subcontratos				
21 Subcontrato (Elaboración de estudio de Rendimientos)	20,000.00	20,000.00	20,013.47	-13.47
23 Impresión de documento (Manual Técnico)	6,000.00	6,000.00	6,310.16	-310.16
29 Total del Componente	26,000.00	26,000.00	26,323.63	-323.63
30 Viajes				
31 Viajes de Servicio	2,750.00	2,750.00	2,326.80	423.20
39 Total del Componente	2,750.00	2,750.00	2,326.80	423.20
40 Bienes de Capital				
44.1 2 Laptops, GPS y proyector audiovisual	3,600.00	3,600.00	3,577.05	22.95
44.20/21 Cinta Métrica y Cinta Diamétrica	120.00	120.00	0.00	120.00
44.23 Cámara de Fotos	350.00	350.00	324.13	25.87
49 Total del Componente	4,070.00	4,070.00	3,901.18	168.82
50 Bienes Fungibles				
51 Combustible	2,000.00	2,000.00	1,360.90	639.10
54 Materiales de Oficina	500.00	500.00	1,193.42	-693.42
59 Total del Componente	2,500.00	2,500.00	2,554.32	-54.32
60 Gastos Varios				
61.1 4 Talleres de Socialización en Áreas Prioritarias	3,000.00	3,000.00	3,068.31	-68.31
61.2 4 talleres de presentación de informe final en Áreas prioritarias	2,200.00	2,200.00	2,447.57	-247.57
61.3 Presentación nacional de la metodología y resultado	2,100.00	2,100.00	3,236.15	-1,136.15
61.4 Taller de Formulación del Proyecto	900.00	900.00	0.00	900.00
61.5 Presentación de proyecto	750.00	750.00	24.75	725.25
62 Auditoría	2,500.00	2,500.00	2,498.40	1.60
63 Misceláneos	1,000.00	1,000.00	1,524.30	-524.30
69 Total del Componente	12,450.00	12,450.00	12,799.48	-349.48
Sub Total	53,770.00	53,770.00	53,909.45	-139.45
80 Seguimiento y Administración del Proyecto				
81 Control y Revisión de la OIMT	6,000.00	6,000.00	0.00	6,000.00
83 Costos de apoyo al programa de la OIMT (12% de 1-82)	7,172.40	7,172.40	0.00	7,172.40
89 Total del Componente	13,172.40	13,172.40	0.00	13,172.40
TOTAL	66,942.40	66,942.40	53,909.45	13,032.95

Notas a los Informes Financieros al 31 de Mayo del 2016

(En Dólares)

1- Incorporación y Operación

El Proyecto identificado "Mejorar el control y la eficiencia de productos forestales a través de la creación de un programa para mejorar el rendimiento de la industria forestal de transformación primaria" TFL-PPD 045/13, está regulado en el Memorándum de Convenio entre el Instituto Nacional de Bosques –INAB– y el Consejo Nacional de Estándares de Manejo Forestal Sostenible para Guatemala –CONESFORGUA–, que corresponde al Programa Temático de la Organización Internacional de las Maderas Tropicales –OIMT–.

Un resumen de los objetivos del Proyecto es:

Contribuir a mejorar el control y la eficacia de productos forestales y a mejorar el manejo sostenible de los bosques de Guatemala, además de proporcionar metodología estandarizada que permita establecer los factores de rendimiento de aserrio primario en la industrialización de las especies forestales más importantes de Guatemala, con la finalidad de elaborar un proyecto para mejorar el control y monitoreo del aserrio primario y fortalecer la eficiencia en el procesamiento y comercialización legal de la madera.

El órgano ejecutor es el Instituto Nacional de Bosques –INAB–, la institución colaboradora es el Consejo Nacional de Estándares de Manejo Forestal Sostenible para Guatemala –CONESFORGUA–, la entidad donante es la Organización Internacional de las Maderas Tropicales –OIMT–, conocida también por sus siglas en inglés –ITTO–. El proyecto tuvo una duración desde el 22 de octubre del 2014 al 31 de mayo 2016, con un presupuesto de U\$87,030.40, los cuales fueron aportados a lo largo de la duración del proyecto de la manera siguiente: OIMT U\$66,942.40, INAB U\$20,088. La aportación del Gobierno de Guatemala (INAB) consistirá en apoyo de personal, bienes de capital y otros apoyos.

El Proyecto está dirigido por un Comité Directivo, integrado por representantes de la Organización Internacional de las Maderas Tropicales –OIMT–, del Instituto Nacional de Bosques –INAB– y del Consejo Nacional de Estándares de Manejo Forestal Sostenible para Guatemala –CONESFORGUA–.

2- Resumen de las Principales Políticas Contables

Los Informes Financieros adjuntos han sido preparados utilizando el formato establecido en el Manual de la OIMT para la presentación de informes y el seguimiento, revisión y evaluación de proyectos versión año 2009. Esta no es una base comprensiva de contabilidad de uso general y los formatos son específicos de la Entidad OIMT para el control de los proyectos que realiza en distintos países del mundo.

a- Unidad Monetaria

Las cifras de los Informes Financieros están expresadas en dólares de Norteamérica, aún cuando son emitidos en la República de Guatemala; la unidad monetaria de la República de Guatemala es el quetzal.

En Guatemala no existen restricciones cambiarias para el movimiento de moneda extranjera. La divisa extranjera puede comprarse y venderse en cualquier momento en los bancos del sistema o casa de cambio autorizadas.

El 16 de marzo de 1994 la Junta Monetaria autorizó que el valor del quetzal con respecto al dólar se fijara en el mercado bancario a través de la oferta y demanda.

b- Base de Presentación

Los Informes Financieros adjuntos han sido preparados sobre la base del costo histórico.

c- Saldo Restante de Fondos del Informe Flujo de Fondos

Incluye los saldos de bancos que están a la vista y sobre los mismos no existe ninguna restricción que limite su uso.

d- Bienes de Capital

Comprende las compras realizadas de bienes cuya vida útil es igual o mayor a la duración del proyecto. Estos bienes no son objeto de depreciación, aun cuando es práctica común estimar un porcentaje de desgaste por el uso de estos bienes, sin embargo, y como se mencionó en la nota 2 la base utilizada para la elaboración de los Informes Financieros no es una base comprensible de contabilidad de uso general, por lo tanto, el procedimiento de estimar una depreciación no es necesario.

Los Bienes de capital son anotados en los Informes Financieros según su costo de adquisición en la República de Guatemala. Los gastos normales de mantenimiento, reparaciones y otros se cargan al componente Artículos Consumibles del proyecto, donde está presupuestado este gasto.

e- Ingresos

Los ingresos de la Institución donante son reconocidos en la cuenta bancaria en quetzales utilizando la conversión al tipo de cambio del día de la transferencia.

f- Egresos

Los egresos se registran de conformidad con los conceptos y valores consignados en los documentos fiscales emitidos por los proveedores en Guatemala y son acumulados en los Informes Financieros de acuerdo a los componentes del Proyecto donde se ha presupuestado el egreso.

g- Seguimiento y Administración del Proyecto

Estos egresos aprobados, que suman un total de U\$13,172.40, son incluidos dentro del Estado Financiero del Proyecto, empero, estos fondos nunca son trasladado por el organismo donante, ya que su administración y ejecución es realizada por el mismo donante, por esta razón es que en el estado financiero del proyecto se presenta como no ejecutado.

El objetivo de incluirlos, aún cuando no son ejecutados en el país, es porque forman parte del costo del proyecto.

h- Impuesto sobre la Renta y Otros Impuestos en Guatemala

Para efectos de control, CONESFORGUA está inscrita ante la Superintendencia de Administración Tributaria como una organización no lucrativa con el NIT 3544099-6, por lo tanto los fondos recibidos de donantes, no están afectos a ningún impuesto. Según el artículo 47 del Libro I Impuesto sobre la Renta, Decreto 10-2012, con vigencia a partir del año 2013, CONESFORGUA funciona como agente retenedor del Impuesto sobre la Renta sobre los pagos realizados a los contribuyentes inscritos en el Régimen de pago de impuesto según artículo 43 del mismo Libro y Decreto mencionado anteriormente. En cuanto al Impuesto al Valor Agregado es considerado como consumidor final.

i- Aportación del Gobierno de Guatemala – INAB

Las erogaciones que tiene a su cargo el INAB se distribuyen en los siguientes componentes:

- Personal del Proyecto (incluye la contratación de personal de participación directa en el proyecto, así como, asistencia técnica de profesionales que ya forman parte de la planilla del INAB)
- Bienes de Capital (incluye el uso y servicio de la infraestructura física y de comunicaciones del INAB)
- Bienes Fungibles y Gastos Varios (constituyen las erogaciones servicios básicos y suministros de oficina realizadas por INAB).

Los fondos aportados al proyecto como contrapartida por el Instituto Nacional de Bosques –INAB– equivalen a U\$20,088, los cuales están distribuidos durante la duración del proyecto.

En la nota 6 se detalla por componente el monto de la contrapartida del INAB del 22 de octubre 2014 al 31 de mayo 2016, tanto su presupuesto como su ejecución.

3- Hechos ocurridos después del período sobre el que se informa

Al 10 de noviembre 2016, el saldo de la cuenta bancaria, tal como se muestra en el estado de flujo de efectivo es de \$139.45 saldo negativo, sin embargo, la cuenta bancaria donde se manejaron los fondos recibidos del donante ganó un interés de \$607.51 por el período de Octubre 2014 a Octubre 2016, por lo tanto estos intereses cubren el saldo negativo ya mencionado, quedando un excedente de \$468.06, saldo que se refleja en el estado de cuenta bancario; de acuerdo al manual de la ITTO sobre procedimientos operativos estándar para el ciclo de proyectos versión año 2009, el organismo donante procederá a solicitar la transferencia de dichos fondos (\$468.06) a su cuenta bancaria luego de la recepción de los informes financieros auditados. Estos intereses bancarios ganados, no se incluyeron en los informes financieros, debido a que al momento de la elaboración del presupuesto del proyecto, no se consideraron y por lo tanto no hay componente donde se puedan agrupar, una parte de estos intereses se utilizaron para cubrir egresos del proyecto (el saldo negativo) y el resto se devolverá al organismo donante a la liquidación del proyecto, como ya se mencionó.

Es importante mencionar que al 10 de noviembre 2016, hay cheques en circulación (cheques emitido y no cobrados por el beneficiario) según se detallan en la nota 5. La razón por la que estos cheques no han sido entregados al beneficiario, es porque los servicios asociados a ellos no se han concluido, estos servicios son: Auditoría e Impresión de documentos de estudios y guías técnicas realizadas en el proyecto. Al momento de la entrega del servicio que coinciden con la liquidación del proyecto, los cheques serán entregados al proveedor; mientras tanto los cheques están bajo el resguardo y custodia de la institución colaboradora.

La razón de haberse emitido los cheques sin haber recibido los servicios ya descritos, es con el objetivo que los egresos se reflejaran en los informes financieros flujo de fondos y el estado financiero del proyecto, los requisitos de control, aprobación y documentación legal que requiere el manual de la ITTO fueron ejecutados, por lo que son egresos reales y debidamente documentados que corresponden a la actividad del proyecto.

4- Fondos Recibidos de la ITTO

Los fondos recibidos de parte de la entidad han sido los siguientes:

Banco	No. de Cuenta	Fecha	No. Documento	Valor
Banco de América Central	90-145900-8	22/10/2014	102200495	\$ 40,027.00
Banco de América Central	90-145900-8	18/11/2015	72329	\$ 13,743.00
TOTAL				\$ 53,770.00

5- Saldo Restante de los Fondos Recibidos

El valor restante de los fondos recibidos se conforma así:

Banco	No. de Cuenta	Valor
Banco de América Central	90-145900-8	\$ 4,696.98

(-) Cheques en Circulación, por servicios que se incluyeron en los informes financieros

Beneficiario	No. de Cheque	Valor
Héctor Raúl Turcios Valle	165	\$ 2,388.39
Serviprensa, S.A.	175	\$ 1,840.53

(-) Intereses generados en cuenta bancaria, no presentados en los informes financieros

Período de generación de intereses	Valor
Octubre 2014 a Octubre 2016	\$ 607.51

(=) Saldo restante	-\$ 139.45
---------------------------	-------------------

6- Contrapartida INAB

Esta cuenta está conformada así: (cifras en U\$)

Componente	Monto Original	Del 22 de Octubre 2014 al 31 de Mayo 2016	Fondos Disponibles
Personal			
Coordinador de proyectos	9,200.00	9,200.00	0.00
Total componente	9,200.00	9,200.00	0.00
Viajes			
Viajes de Servicio	1,000.00	1,000.00	0.00
Total componente	1,000.00	1,000.00	0.00
Bienes de capital			
Alquiler de local para Oficina	2,400.00	2,400.00	0.00
Total componente	2,400.00	2,400.00	0.00
Bienes Fungibles			
Servicios Básicos	1,000.00	1,000.00	0.00
Materiales y Suministros	1,000.00	1,000.00	0.00
Total componente	2,000.00	2,000.00	0.00
Gastos Varios			
Apoyo Varios	4,000.00	4,000.00	0.00
Total componente	4,000.00	4,000.00	0.00
Subtotal	18,600.00	18,600.00	0.00
Costos administrativos nacionales			
Costo Administrativo (8%)	1,488.00	1,488.00	0.00
TOTAL	20,088.00	20,088.00	0.00